الـرقــــــــ٥٠:	
الـتاريــــــــــ: :	
الـمرفقـات:	

بالفميا	الأهلية	لتنمية	حمعية ا
	0.0	TO	CO. CO. DECEMBER 1
اع غير الربح	لتنمية القطا	کز الوطنی	مسحلة بالمر
Γ	mmunity D	mmunity Development	ل <mark>تنمية الْاهلية بالفويل</mark> mmunity Development Association كز الوطنى لتنمية القطاع غير الربح



"سياسة آليات الرقابة والإشراف على الجمعية ومكاتبها وتقييمها " جمعية التنمية الأهلية بالفويلق بالفويلق

تم تجديد اعتماده في محضر اجتماع الجمعية رقم 1 بتاريخ 1/19/ 1444 هـ





الــرقـــــــــ٥م :
الـتـاريــــــــــ :
الـمرفقـات:

	جمعية التنمية الأهلية بالفويلق
	Community Development Association in Al Fawaylic
	مسجله بالمركز الوطني لتنمية القطاع غير الربحي رقــــــــــــــــــــــــــــــــــــ
67	



## مقدمة

إن سياسة آليات الرقابة والاشراف تعد مطلباً أساسياً من متطلبات ضوابط الرقابة الداخلية في الجمعية حيث أنها تعمل على تحديد المسئوليات والصلاحيات الإدارية والتي من شأنها تعزز من ضبط مسارات تدفق المعاملات والاجراءات لتمنع مخاطر الفساد والاحتيال، وتعمل على تطوير العملية الادارية.

النطاق

تحدد هذه السياسة المسؤوليات العامة على كافة العاملين ومن لهم علاقات تعاقدية وتطوعية في الجمعية .

البيان

أولاً الرقابة:

أ-بالتقارير الإدارية:

ان التقارير الإدارية يعتمد عليها اعتماد كلي في تقييم الأداء للجمعية، وتوجه هذه التقارير بالدرجة الأولى إلى مجلس الإدارة لأنه الجهة المسؤولة عن اتخاذ القرار في تصحيح الانحراف واتخاذ الإجراءات اللازمة، وأن تعد هذه بصفة دورية وبانتظام، ويجب اعداداها بطريقة جيدة وواضحة ومنها:

- •التقارير الدورية وتكون هذه من العاملين لمدراءهم بصفة يومية، أسبوعية، أو شهرية أو فصلية أو بعد انتهاء مشروع.
- •تقارير سير الأعمال الإدارية وتكون هذه التقارير من المدراء إلى الإدارة العليا وتتضمن أنشطة الإدارات والإنجازات المتعددة.
  - تقارير الفحص وتكون لتحليل ظروف مشروع سابقة ولاحقة لتساعد الإدارة العليا على التصرف السليم في توجيه القرارات.
- •تقارير قياس كفاءة العاملين وتعد بصفة دورية عادية من قبل الرؤساء المباشرون لمرؤوسيهم، وتشمل على قياس القدرات والتوصية لتطوير تلك القدرات، ومدى تعاونهم مع فريق العمل . وغيره من معايير واضحة مناسبة للجمعية.



الـرقــــــــم :	
الـتـاريـــــــغ :	
الـمرفقـات:	//





• المذكرات والرسائل المتبادئة وتكون بين الإدارات والأقسام وتستخدم هذه لحفظ الملفات والمعلومات والبيانات لسهولة الرجوع لها للمتابعة والتقييم.

ب-التقارير الخاصة:

- •تقارير الملاحظة الشخصية.
- •تقارير الاحصائيات والرسوم البيانية.
  - •مراجعة الموازنات التقديرية.
  - •متابعة ملف الشكاوي والتنظيمات.
  - •مراقبة السجلات والمراقبة الداخلية.
- •مراقبة السير وفق معايير نظام الجودة.
  - •تقييم ومراجعة المشاريع.

ثانيا المبادئ:

أ-مبدأ التكاملية:

تكامل الرقابة وأساليبها من الأنظمة واللوائح التنظيمية والخطط الاستراتيجية والتنفيذية في الجمعية .

ب-مبدأ الوضوح والبساطة:

سهولة نظام الرقابة وبساطته ليكون سهل الفهم للعاملين والمنفذين ليسهم في التطبيق الناجح والحصول على النتائج المناسبة.

ت-مبدأ سرعة كشف الانحرافات والابلاغ عن الأخطاء:

أن نظام الرقابة وفاعليته في الجمعية لكشف الانحرافات والتبليغ عنها بسرعة وتحديد أسبابها لمعالجة وتصحيح تلك الانحرافات والأخطاء.

ث-مبدأ الدقة:

إن دقة المعلومة ومصدرها هام بالنسبة للإدارة العليا لأنها هي التي تساعد على صنع القرار والتوجيه السليم واتخاذ الإجراءات المناسبة، وعدم الدقة في ذلك يعرض الجمعية لمشاكل وكوارث لا قدر الله.



 	 	: ra_	رقـــــــــــــــــــــــــــــــــــــ	الــ
 	 	ــــــــــــــــــــــــــــــــــــــ	تاريــ	ال
 ***************************************	 	ـات :	مرفق	ال

	معية التنمية الأهلية بالفويلق Community Development Association in Al Faway
	ربحي المركز الوطني لتنمية القطاع غير الربحي مجله بالمركز الوطني لتنمية القطاع غير الربحي م 4325 وبتاريــــــــــــــــــــــــــــــــــــ
Sec.	



## المسؤوليات

تطبق هذه السياسة ضمن أنشطة الجمعية وعلى جميع العاملين والمنتسبين الذين يعملون تحت إدارة واشراف الجمعية الاطلاع على الأنظمة المتعلقة بعملهم وعلى هذه السياسة والإلمام بها والتوقيع عليها، والالتزام بما ورد فيها من أحكام عند أداء واجباتهم ومسؤولياتهم الوظيفية وعلى الإدارة التنفيذية تزويد جميع الإدارات والأقسام بنسخة منها.

## المراجع والاعتماد

اعتمد مجلس إدارة الجمعية في الاجتماع رقم (44/1) في دورته الأولى هذه السياسة ي 14 / 10 / 1444 هـ ، وتحل هذه السياسة محل أي سياسات وضعت سابقا.

## اعتماد أعضاء مجلس إدارة الجمعية

التوقيع	الصفة	الاسم	٩	التوقيع	الصفة	الإسم	٨
Z.	عضو	فالح عوض مفلح الحربي	٦		رئيس الجمعية	صلاح عبدي البشري	١
	عضو	عليان محمد مسعود الحربي	٧	a Se	ناثب الرئيس	أحمد غازى مرزوق الحربي	۲
4	عضو	أحمد عبدي البشري	۸	and a	أمين الصندوق	بندر مصلح حمد الحربي	۳
Il s	عضو	عبد الله بنيه صالح الحربي	٩	18	عضو	هاجد شبيب حجاب الحربي	ŧ
				MSI.di	عضو	فلاح عبيد مبيريك الحربي	٥





